

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА**



**Факультет управління**

Кафедра публічного управління та адміністрування

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ПРАВОВІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

Освітня програма «Публічне управління та адміністрування»

Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування»

Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право»

Затверджено на засіданні кафедри публічного  
управління та адміністрування  
Протокол № 1 від 26 серпня 2025 року

## ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Опис дисципліни
3. Структура курсу
4. Система оцінювання курсу
5. Оцінювання відповідно до графіку навчального процесу
6. Ресурсне забезпечення
7. Контактна інформація
8. Політика навчальної дисципліни

## 1. Загальна інформація

Назва дисципліни	Правові аспекти публічного управління
Освітня програма	Публічне управління та адміністрування
Спеціалізація (за наявності)	
Спеціальність	D4 «Публічне управління та адміністрування»
Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»
Освітній рівень	доктор філософії
Статус дисципліни	нормативна
Курс / семестр	2 курс / 4 семестр
Розподіл за видами занять та годинами навчання (якщо передбачені інші види, додати)	Лекції – 20 год. Практичні заняття – 10 год. Самостійна робота – 60 год.
Мова викладання	українська
Посилання на сайт дистанційного навчання	<a href="https://d-learn.pnu.edu.ua/">https://d-learn.pnu.edu.ua/</a>

## 2. Опис дисципліни

### Мета та цілі дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Правове регулювання публічного управління» є підготовка професіоналів, які мають високу правосвідомість та правову культуру, які в наступній діяльності зможуть володіти необхідними знаннями і практичними навичками для вирішення конкретних питань з юриспруденції; здібних самостійно і грамотно орієнтуватись у сучасних трудових відносинах, приймати виважені та обґрунтовані рішення в рамках своєї професійної компетенції, вироблення вмінь її застосування в межах правового поля України при реалізації процесуально-процедурної моделі поведінки державних службовців.

Основними цілями вивчення дисципліни «Правове регулювання публічного управління» є надання слухачам теоретичних знань та вироблення в них практичних навиків опрацьовувати й обґрунтовувати конкретні пропозиції, які стосуються актуальних проблем становлення та розвитку публічного управління.

### Компетентності

ЗК 6. Здатність організовувати та проводити навчальний процес у вищій школі, розробляти методичне забезпечення навчального процесу у галузі публічного управління та адміністрування

ФК 2. Здатність науково обґрунтовувати, розробляти та здійснювати експертизу нормативно-правових актів, аналітичних довідок, пропозицій, доповідей. ФК 4. Здатність формувати, науково обґрунтовувати та критично оцінювати стратегічні напрями розвитку системи публічного управління на загальнодержавному, регіональному, місцевому та на рівні організації.

ФК 7. Здатність розробляти та проводити комунікативні заходи задля забезпечення громадської підтримки прийняття управлінських рішень на всіх рівнях публічного управління та адміністрування.

ФК 8. Здатність формувати нові підходи та адаптувати кращі практики (в т.ч. із зарубіжної практики) електронного урядування та електронної демократії до потреб сталого розвитку.

ФК 11. Здатність до розробки науково обґрунтованих рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування.

#### Програмні результати навчання

ПРН 1. Знати наукові концепції (теорії), термінологію, історію розвитку та сучасний стан наукових знань, ідентифікувати теоретичні й практичні проблеми з публічного управління та адміністрування.

ПРН 6. Уміти визначати, оцінювати й обґрунтовувати пріоритетні напрями стратегічного сталого розвитку на різних рівнях публічного управління та адміністрування. ПРН 7.

Уміти розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронного урядування та електронної демократії до потреб сталого розвитку.

ПРН 8. Уміти готувати проєктні запити на фінансування наукових досліджень, розробляти програмні документи (стратегії, програми, концепції) виходячи із аналізу зарубіжного досвіду, оцінки правового і ресурсного забезпечення та добору адекватних механізмів розвитку публічного управління та адміністрування.

ПРН 9. Уміти розробляти проєкти законодавчих та нормативних актів, передбачаючи правові та соціально-економічні ризики та наслідки запроваджених правових норм.

### 3. Структура дисципліни

№	Тема	Результати навчання	Завдання
1.	Тема 1. Принцип законності в публічному управлінні	Розуміти сутність поняття законності. Вивчити теоретико-методологічні засади та практику нормативно-правового забезпечення публічного управління. Обґрунтувати основні принципи законності, що сформовані у публічному управлінні.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тести,</li> <li>• Контрольні запитання,</li> <li>• Завдання для індивідуальної роботи,</li> <li>• Завдання для самостійної роботи</li> </ul>
2.	Тема 2. Конституційні засади державного управління	Визначити нормативно-правові акти, що регулюють державне управління. Розуміти сутність державного управління, основні його риси. Вивчити принципи державного управління. Обґрунтувати організаційні принципи функціонування апарату державного управління.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тести,</li> <li>• Контрольні запитання,</li> <li>• Завдання для індивідуальної роботи,</li> <li>• Завдання для</li> </ul>

			самостійної роботи
3.	Тема 3. Характеристика нормативно-правової системи публічного управління	Розуміти, що таке нормативно-правові (управлінські) відносини. Вивчити нормативно-правові документи, що регулюють державну службу. Визначити основні напрями державної політики у сфері публічного управління, а також механізми припинення державно-службових відносин. Проаналізувати світову практику нормативно-правового забезпечення публічного управління.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тести,</li> <li>• Контрольні запитання,</li> <li>• Завдання для індивідуальної роботи,</li> <li>• Завдання для самостійної роботи</li> </ul>
4.	Тема 4. Основні напрями вдосконалення нормативно-правового забезпечення публічного управління	Визначити демократичні орієнтири розвитку держави, критерії якості й ефективності державного управління. Проаналізувати напрями вдосконалення нормативно-правового забезпечення державного управління.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тести,</li> <li>• Контрольні запитання,</li> <li>• Кейси,</li> <li>• Завдання для індивідуальної роботи,</li> <li>• Завдання для самостійної роботи</li> </ul>
5.	Тема 5. Планування нормотворчої діяльності	Визначити види та компоненти нормотворчої діяльності. Розуміти поняття правового регулювання нормотворчої діяльності. Вивчити поширені форми планування нормотворчої діяльності, підвищення ефективності нормотворчості. Розглянути форми документів при плануванні.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тести,</li> <li>• Контрольні запитання,</li> <li>• Кейси,</li> <li>• Завдання для індивідуальної роботи,</li> <li>• Завдання для самостійної роботи</li> </ul>
6.	Тема 6. Розвиток проблемно орієнтованих нормативно-правових баз.	Розглянути типові методико-технологічні схеми моделювання нормативно-правових баз. Провести ситуаційно-діяльнісний та системно-правовий аналіз нормативно-правових баз. Вивчення концепцій необхідного та достатнього складу нормативно-правових баз, необхідного рівня забезпеченості нормативно-правовими актами.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тести,</li> <li>• Контрольні запитання,</li> <li>• Завдання для індивідуальної роботи,</li> <li>• Завдання для самостійної роботи</li> </ul>

7.	Тема 7. Правова відповідальність посадових осіб публічного управління	Визначити правову (юридичну) відповідальність посадових осіб у публічному управлінні. Вивчити види правової відповідальності, персональної відповідальності. Розглянути основні підстави для правової відповідальності державних службовців.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тести,</li> <li>• Контрольні запитання,</li> <li>• Кейси,</li> <li>• Завдання для індивідуальної роботи,</li> <li>• Завдання для самостійної роботи</li> </ul>
8.	Тема 8. Інституціоналізація морального впливу на публічне управління	Розуміти поняття моралі, професійної етики у державній службі. Розглянути етичний кодекс державної служби. Визначити основні принципи етики управління, професійної честі і гідності як ключових категорій для службовця у публічному управлінні.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тести,</li> <li>• Контрольні запитання,</li> <li>• Кейси,</li> <li>• Завдання для індивідуальної роботи,</li> <li>• Завдання для самостійної роботи</li> </ul>

#### 4. Система оцінювання курсу

Накопичування балів під час вивчення дисципліни	
Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів
Практичне заняття	40
Самостійна робота	5
Індивідуальне завдання	5
Залік	50
Максимальна кількість балів	100

#### 5. Оцінювання відповідно до графіку навчального процесу

Робота на парах	Оцінка за самостійну роботу	Оцінка за індивідуальне завдання	Залік	Разом
40	10	-	50	<b>100</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оцінювання відповідей здобувачів на практичних заняттях відбувається за 100 бальною шкалою.</li> </ul>				

- По завершенні теоретичного навчання середнє арифметичне усіх отриманих оцінок у 100-бальній шкалі множиться на ваговий коефіцієнт 0,4, відповідно – максимальний бал за усі отриманні заняття у підсумку може скласти 40 балів.

- Оцінювання за залік відбувається у 100-бальній шкалі, отримана оцінка сходиться на ваговий коефіцієнт 0,5.

- Підсумкова оцінка за вивчення дисципліни складається із математичної суми балів за роботу на парах (максимально – 40 балів), отриманих балів за самостійну роботу (оцінка виставляється у 100-бальній шкалі і множиться на ваговий коефіцієнт 0,05, відповідно максимальний бал за самостійну роботу може скласти 5 балів), оцінки за індивідуальне завдання (оцінка виставляється у 100-бальній шкалі і множиться на ваговий коефіцієнт 0,05, відповідно максимальний бал може скласти 5 балів) і оцінки, отриманої за залік (максимальний бал – 50 балів), що в сумі максимально може скласти 100 балів.

- При виставленні балів за модульний контроль оцінюються: рівень теоретичних знань та практичні навички з тем, включених до змістових модулів, самостійне опрацювання тем, написання есе, опрацювання завдань, підготовка презентацій доповідей, підготовка індивідуальних завдань тощо.

- Оцінка за залік формується із суми відповідей здобувачів на 3 основні запитання та 2 додаткові (по 10 балів за кожне запитання), або, за вимогою – на основі результатів тестування (максимальна оцінка за тести – 50 балів).

Критерії оцінювання за 100-бальною шкалою:

- *90-100 балів* – Здобувач вільно володіє навчальним матеріалом; висловлює свої думки; творчо виконує індивідуальні та колективні завдання; самостійно знаходить додаткову інформацію та використовує її для реалізації поставлених перед ним завдань; вільно використовує нові інформаційні технології для поповнення власних знань; комунікативні уміння та навички сформовані на високому рівні; може аргументовано обрати раціональний спосіб виконання завдання і оцінити результати власної практичної діяльності; виконує завдання, не передбачені навчальною програмою; вільно використовує знання для розв'язання поставлених перед ним завдань.

- *70-89 балів* – Здобувач вільно володіє навчальним матеріалом, застосовує знання на практиці; узагальнює і систематизує навчальну інформацію, але допускає незначні граматичні помилки у порівняннях, формулюванні висновків, застосуванні теоретичних знань на практиці; за зразком самостійно виконує практичні завдання, передбачені програмою; має стійкі навички виконання завдань.

- *50-69 балів* – Здобувач володіє навчальним матеріалом поверхово, фрагментарно; на рівні запам'ятовування відтворює певну частину навчального матеріалу з елементами логічних зв'язків; знайомий з основними поняттями навчального матеріалу; комунікативні уміння та навички сформовані частково; під час відповіді допускаються суттєві граматичні помилки; має елементарні нестійкі навички виконання завдань; планує та виконує частину завдань за допомогою викладача.

- *Менше 50 балів* – У здобувача не сформовані комунікативні уміння та навички; здобувач допускає велику кількість граматичних помилок, що ускладнює розуміння; здобувач не володіє навчальним матеріалом; виконує лише елементарні завдання, потребує постійної допомоги викладача.

## 6. Ресурсне забезпечення

Матеріально-технічне забезпечення	Мультимедіа (відеофайли, рисунки, схеми)
Література:	

## Базова:

1. Андріяш В. І. Політологічні аспекти публічного управління та адміністрування [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://dspace.chmnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/248/1/Андріяш%20В.%20І.%20Політологічні%20аспекти%20публічного%20управління%20та%20адміністрування.pdf>
2. Деркач О. М., Гнатчук І. П. Стратегічне управління державними та регіональними процесами: теорія і практика [Електронний ресурс] // State and Regions. – 2024. – № 4. – Режим доступу: [http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/4\\_2024/17.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/4_2024/17.pdf)
3. Збірник наукових праць з державного управління і адміністрування, стратегічного розвитку та інновацій (2024) [Електронний ресурс] // НУ «Україна», факультет публічної адміністрації, кафедра ПУАП. – 2024. – Режим доступу: <https://nupp.edu.ua/uploads/files/0/main/struct/nnifem/kaf-puap/images/ndr/zbirnik-2024.pdf>
4. Кириченко І. О., Демченко М. В. Проєктне та технологічне лідерство у публічному менеджменті: теорія та практика (РЕІЦСТ-2024) [Електронний ресурс] // PMTL: Project Management and Technology Leadership Journal. – 2024. – Режим доступу: <https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2024-11-01-01/2024-11-01-01>
5. Кузьменко В. Ю., Мороз Т. Л. Правові та соціальні аспекти стратегічного управління: сучасні виклики [Електронний ресурс] // Visnyk Prava. – 2024. – Режим доступу: <https://visnyk-pravo.uzhnu.edu.ua/article/view/320876/311445>
6. Правові акти управління [Електронний ресурс] // Бібліотека економіста. – Режим доступу: <https://buklib.net/books/23170/>
7. Правові аспекти публічного управління : навч. посіб. – Біла Церква : БНАУ, 2020. – Режим доступу: [https://rep.btsau.edu.ua/bitstream/BNAU/5616/1/pravovi\\_aspekty.pdf](https://rep.btsau.edu.ua/bitstream/BNAU/5616/1/pravovi_aspekty.pdf)
8. Публічне адміністрування: сучасні підходи до розуміння сутності [Електронний ресурс] // Публічне право. – 2022. – № 4. – Режим доступу: [https://pp-law.in.ua/archive/4\\_2022/12.pdf](https://pp-law.in.ua/archive/4_2022/12.pdf)
9. Публічне управління в умовах сучасних трансформацій : матеріали наук.-практ. конф. – Дніпро : НГУ, 2020. – Режим доступу: [https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/Conference\\_pei\\_17\\_12\\_2020.pdf](https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/Conference_pei_17_12_2020.pdf)
10. Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. – Київ : Державний університет телекомунікацій, 2019. – Режим доступу: [https://duikt.edu.ua/uploads/l\\_208\\_49821872.pdf](https://duikt.edu.ua/uploads/l_208_49821872.pdf)
11. Публічне управління та адміністрування в Україні: теоретичні та практичні аспекти [Електронний ресурс]. – Одеса : НУ «Одеська юридична академія». – Режим доступу: <https://dspace.onua.edu.ua/server/api/core/bitstreams/18658a28-17fc-4699-9fa0-2dbcf11e9c76/content>
12. Публічне управління та адміністрування: теоретичні засади та сучасні тенденції розвитку. – Одеса : ОНУ ім. І. І. Мечникова. – Режим доступу: <https://dspace.onu.edu.ua/items/0935c6ee-6982-4bbd-8492-3784f0c3bec5>
13. Aspects: Journal of Social and Legal Studies. Вип. 81 (2024) [Електронний ресурс]. – 2024. – Режим доступу: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/issue/view/81/ba>

## 7. Контактна інформація

Кафедра	Кафедра публічного управління та адміністрування м. Івано-Франківськ, вул. Шевченка, 57
---------	--

	 каб. 115 (вхід з вул. Чорновола)  <a href="https://kpuu@pnu.edu.ua">https://kpuu@pnu.edu.ua</a>
Викладачі	<b>Дерев'яно сергій Миронович</b> , доктор політичних наук, професор кафедри політичних інститутів та процесів, професор кафедри управління та бізнес-адміністрування
Контактна інформація викладачів	 <a href="mailto:serhii.derevianko@pnu.edu.ua">serhii.derevianko@pnu.edu.ua</a> <a href="mailto:serhii.derevianko@cnu.edu.ua">serhii.derevianko@cnu.edu.ua</a> Робочі години: Пн-Пт – 8:30 – 17:00

## 8. Політика курсу

Академічна доброчесність	<p>Дотримання академічної доброчесності засновується на ряді положень та принципів академічної доброчесності, що регламентують діяльність здобувачів вищої освіти та викладачів університету:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс честі Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.</li> <li>• Положення про Комісію з питань етики та академічної доброчесності Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника.</li> <li>• Положення про запобігання академічному плагіату та іншим порушенням академічної доброчесності у навчальній та науково-дослідній роботі здобувачів освіти Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.</li> <li>• Склад комісії з питань етики та академічної доброчесності Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.</li> <li>• Лист МОН України «До питання уникнення проблем і помилок у практиках забезпечення академічної доброчесності».</li> </ul> <p>Ознайомитися з даними положеннями та документами можна за посиланням:  <a href="https://pnu.edu.ua/polozhennia-pro-zapobihannia-plahiatu/">https://pnu.edu.ua/polozhennia-pro-zapobihannia-plahiatu/</a></p>
Пропуски занять (відпрацювання)	<p>Можливість і порядок відпрацювання пропущених здобувачем освіти занять регламентується документом “Порядок організації та проведення оцінювання успішності здобувачів вищої освіти Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника” (введено в дію наказом ректора №309 від 19.05.2023). Ознайомитися з положенням можна за посиланням:  <a href="https://kbe.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/36/2025/11/poriadok-o-rhanizatsii-ta-provedennia-otsiniuvannia-uspishnosti-zdobuvachiv-vys-hchoi-osvity.pdf">https://kbe.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/36/2025/11/poriadok-o-rhanizatsii-ta-provedennia-otsiniuvannia-uspishnosti-zdobuvachiv-vys-hchoi-osvity.pdf</a></p>
Виконання завдання пізніше встановленого терміну	<p>У разі виконання завдання здобувачем освіти пізніше встановленого терміну, без попереднього узгодження ситуації з викладачем, оцінка за завдання – «незадовільно», відповідно до “Порядок організації та проведення оцінювання успішності</p>

	<p>здобувачів вищої освіти Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника” (введено в дію наказом ректора №309 від 19.05.2023). Ознайомитися із положенням можна за посиланням: <a href="https://kbe.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/36/2025/11/poriadok-organizatsii-ta-provedennia-otsiniuvannia-uspishnosti-zdobuvachiv-vyschchoi-osvity.pdf">https://kbe.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/36/2025/11/poriadok-organizatsii-ta-provedennia-otsiniuvannia-uspishnosti-zdobuvachiv-vyschchoi-osvity.pdf</a></p>
Неформальна освіта	<p>Можливість зарахування результатів неформальної освіти регламентується «Положенням про визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної освіти, в Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника (введено в дію наказом ректора №672 від 24.11.2022). Ознайомитися із положенням можна за посиланням: <a href="https://kc.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/36/2025/02/neformalna-osvita.pdf">https://kc.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/36/2025/02/neformalna-osvita.pdf</a></p>

**Викладач**

**Сергій ДЕРЕВ'ЯНКО**